

**Основные положения программы развития
ФГБУН «Всероссийского института научной и технической информации Российской
академии наук»**

**Алфимова Г.Л. - кандидата на должность руководителя научной организации,
подведомственной Министерству науки и высшего образования
Российской Федерации**

1. Этапы и сроки реализации Программы развития

Программа выполняется в 2019-2024 годы в шесть этапов:

- 1 этап: с даты утверждения Программы по декабрь 2019 год
- 2 этап: с января 2020 года по декабрь 2020 года
- 3 этап: с января 2021 года по декабрь 2021 года
- 4 этап: с января 2022 года по декабрь 2022 года
- 5 этап: с января 2023 года по декабрь 2023 года
- 6 этап: с января 2024 года по декабрь 2024 года

2. Содержание Программы

2.1. Миссия, позиционирование, стратегические цели и задачи

Всероссийский институт научной и технической информации РАН основан в 1952 г. как Институт научной информации. ВИНИТИ являлся одним из крупнейших центров развития информатики в СССР, и с момента создания по настоящее время его главная миссия - информационно-аналитическое обеспечение сферы науки и техники путем реферирования мирового потока научно-технической литературы (НТЛ) по всем направлениям фундаментальных и прикладных исследований.

ВИНИТИ РАН является национальным информационным центром России в области научной и технической информации и координирует обмен научно-технической информацией (НТИ) государств-участников СНГ.

Целью Программы развития является повышение конкурентоспособности научно-информационной продукции и эффективности института как ведущего информационного центра в сфере НТИ.

Основными задачами являются: разработка научных, методических и технологических основ, обеспечивающих прорыв в применении информационных технологий для реализации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ с внедрением их результатов для эффективного выполнения основной миссии института.

2.2. Исследовательская программа

Исследовательская программа включает следующие направления НИР:

- Развитие научных основ теоретической информатики, совершенствования информационно-поисковых и информационно-логических систем;
- Решение научных, методологических и методических проблем в области аналитической обработки научно-технической информации;
- Исследование современных тенденций развития и динамики потока мировой научно-технической литературы;
- Развитие и совершенствование технологий лингвистического обеспечения обработки научно-технических изданий;
- Развитие технологий обработки, хранения, поиска информации и автоматизированного информационного обслуживания.

2.3. Кооперация с российскими и международными организациями.

Выпуск и развитие информационных продуктов института производится для поддержки научных и образовательных учреждений, инновационных компаний, производственных предприятий, а так же органов государственного управления. Эта деятельность осуществляется во взаимодействии как с потребителями продукции института,

так и её распространителями, а так же в тесной кооперации с держателями разнородных информационных ресурсов НТИ как в России, так и за рубежом.

Выполнение функций базовой организации СНГ по межгосударственному обмену НТИ осуществляется во взаимодействии национальными центрами НТИ государств - участников СНГ на основе соответствующих межгосударственных соглашений.

2.4. Кадровое развитие и образовательная деятельность

Кадровая политика и образовательная деятельность строится на принципах:

- Привлечения и трудоустройства молодых специалистов с возможностью обучения в аспирантуре;
- Повышения квалификации сотрудников института;
- Развития коммерческих научно-образовательных услуг для специалистов в сфере НТИ, в том числе из стран СНГ

2.5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

В целях перехода на технологии подготовки информационных продуктов с использованием полного цикла цифровой обработки информации в рамках Программы развития осуществляется:

- Развитие программно-технологического обеспечения подготовки информационных продуктов и построение системы многоуровневой обработки НТЛ;
- Развитие системы накопления и хранения разнородной полнотекстовой информации, в том числе получаемой в результате оцифровки;
- Формирование комплексной системы автоматизированного информационного обслуживания.

2.6. Бюджет программы развития

Общий объем финансирования Программы развития, в том числе по годам реализации:

Общий объем: 2 030 000,0 тыс. руб., из них:	
2020 год – 360000,0 тыс. руб. (внебюджетные источники 110000,0 тыс. руб.)	
2021 год – 380000,0 тыс. руб. (внебюджетные источники 130000,0 тыс. руб.)	
2022 год – 390000,0 тыс. руб. (внебюджетные источники 140000,0 тыс. руб.)	
2023 год – 400000,0 тыс. руб. (внебюджетные источники 150000,0 тыс. руб.)	
2024 год – 420000,0 тыс. руб. (внебюджетные источники 170000,0 тыс. руб.)	

2.7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

В целях повышения эффективности управления проводится совершенствование структуры института, в т.ч. посредством укрупнения предметных, методологических и технологических структурных подразделений.

Формируется коммерческий сектор, включающий подразделение по распространению информационных продуктов и подразделение, обеспечивающее маркетинговую политику института.

Ставится задача сделать ключевые бизнес-процессы более сервис-ориентированными и довести число организаций-пользователей научных информационных сервисов, предоставляемых на основе информационно-телекоммуникационной инфраструктуры института до 500.